



الج مي ع للأبحاث مركز الخليج

U.S. AGENCY  
for  
INTERNATIONAL DEVELOPMENT



تأثير تخفيضات ميزانية الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

مستقبل الدراسات الشرق أوسطية في مراكز الفكر والأبحاث المتخصصة

محمد بن ساري الزعبي

باحث

مركز الخليج للأبحاث





## الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية كمحرك بحثي

لعبت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية دوراً مزدوجاً في الشؤون الخارجية الأمريكية، كآلية للمساعدات الإنمائية، وكضامن لشبكات المعرفة العالمية الراسخة. كما قدمت الوكالة في سياق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، دعماً أساسياً لمبادرات وبرامج بحثية تختص بشؤون منطقة الشرق الأوسط، في العراق، والأردن، واليمن، وسوريا، إلى جانب البرامج الجامعية والكراسي البحثية في مختلف الجامعات. كما تعاونت هذه المؤسسات وغيرها مع العديد من المراكز البحثية الإقليمية البارزة.<sup>2</sup>

شكلت عودة دونالد ترامب إلى الرئاسة في يناير ٢٠١٧، نقطة تحول حاسمة في استراتيجية المشاركة الخارجية الأمريكية، مع أحد أقدم وأهم التحولات السياسية التي استهدفت البنية التحتية للمساعدات الخارجية الأمريكية. فرمت إدارة ترامب تجميداً شاملًا للمساعدات الإنمائية الأمريكية بموجب أمر تنفيذي، مما أدى إلى تفكيك مؤسسي للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID). تطور هذا التعليق إلى إلغاء شامل للبرامج الأساسية للوكالة، مع إنهاء ما يقرب من ٩٠٪ من محفظتها التشغيلية وإلغاء ما يقرب من ٥٨٪ من عقد متعدد السنوات بشكل مفاجئ. في حين جذبت التداعيات الإنسانية لهذه الخطوة اهتماماً كبيراً، إلا أن القرار عجل بذلك بانهيار أقل وضوحاً، وإن كان ذا عواقب وخيمة، في البنية التحتية البحثية المدعومة من الولايات المتحدة، لا سيما في مجال دراسات الشرق الأوسط. ففي مراكز الأبحاث والمراكم الأكاديمية ومؤسسات البحث الإقليمية في واشنطن، سيؤدي استمرار الانسحاب المفاجئ لتمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إلى اضطراب عميق تجاه استمرارية البحث والتعاون الأكاديمي والاستدامة المؤسسية.

تهدف هذه الورقة إلى قراءة العواقب الهيكيلية لتقليل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تمويلها لدراسات الشرق الأوسط خلال عام ٢٠١٧، في مراكز الفكر ومراكم البحث الأكاديمي المتخصصة. وتجادل الورقة بأن انهيار إطار التمويل هذا لن يُضعف المشاركة الاستراتيجية الأمريكية في المنطقة فحسب، بل سيساهم في تأكيل أوسع للقدرة المعرفية في تقاطع السياسة الخارجية والبحث الأكاديمي والدبلوماسية الإقليمية، وإتاحة الفرصة للشواغل الدولية لملئ هذه الفجوة.

USAID IN MENA: A Requiem.” Middle East Council on Global Affairs, March 11, 2025. <https://mecouncil.org/publication/usaid-in-mena-a-requiem>

Associated Press. (2025). *Trump administration shuts USAID programs, slashes over 5,000 grants*. Retrieved from <https://apnews.com/article/trump-usaid-foreign-aid-cuts-6292f48f8d4025bed0bf5c3e9d623c16>



## انهيار البصيرة الاستراتيجية

لطالما لعبت دراسات الشرق الأوسط دوراً محورياً في تشكيل الموقف الاستراتيجي الأمريكي في المنطقة. حيث يقدم الباحثون والمحللون في هذا المجال، معارف أساسية وفريدة حول الديناميكيات الطائفية، والحركات الاجتماعية، وهياكل الأمن الإقليمي، والاتجاهات الأيديولوجية وغيرها من المعارف التي تمس الحاجة إليها، ولا يقتصر عملهم على إثراء عملية صنع القرار في السياسة الخارجية فحسب، بل يشمل تقييمات الاستخبارات، والإحاطات التشريعية، واستراتيجيات تخفيف حدة النزاعات

شكل جهاز تمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية قناةً لدعم هذا النوع من الخبرة المبنية على التجارب المستنيرة إقليمياً. وسيؤدي تقلصه المفاجئ إلى قطع صلة جوهرية بين التطورات الإقليمية والقدرة التفسيرية الأمريكية. كما سيؤدي إلى «فراغ في البصيرة»، أي انخفاضاً سينشأ في قدرة الحكومة الأمريكية على إدراك الأزمات الناشئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتفسيرها والاستجابة لها. أصدر المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية (IISS) مذكرة سياسة، حذر فيها من أن صناع السياسات الأمريكيين سيكونون بعيدين تماماً عن الإشارات السياسية المحلية بسبب ما ستعرض له شبكات الأبحاث التي تنقل وجهات نظر وتحليلات متعمقة واستشرافاً دقيقاً بعيد المدى من المنطقة إلى واشنطن.<sup>٤</sup>

تجاوزت مساهمة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مجرد تقديم المنح، إذ سهلت إجراء أبحاث ميدانية في مناطق الصراع وما بعد الصراع، ودعمت مشاريع النشر الأكاديمي باللغة العربية، وموّلت مؤتمرات إقليمية حول الإصلاح السياسي، ومكنت من توفير زمالات طويلة الأمد عززت شراكات علمية بين الثقافات. لقد مثلت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أحد المصادر القليلة المستقرة لدعم البحث المستدام والمراعية للسياق في بيئه أكاديمية تعتمد على المقاييس قصيرة الأجل وتقلبات التمويل بشكل متزايد

سيؤدي إلغاء هذه البنية إلى زعزعة استقرار منظومة معرفية كانت مرنة وإن كانت محدودة الموارد. ووفقاً لتقرير صادر عن المركز العربي في واشنطن العاصمة، فقد تأثرت العديد من المشاريع الممولة أمريكياً في مجالات الأمن والمساعدات الإنسانية والتنمية والمناخ واللاجئين والصحة والديمقراطية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بينما لا تزال الصورة الإقليمية الكاملة غير واضحة. اتسمت جهود «إدارة الكفاءة الحكومية» التي يقودها إيلون ماسك بالفوضى، لكن بالنظر إلى إعلان وزير الخارجية مارك روبيو في ١٣ مارس موافقته على إلغاء ..٪ منحة، أي ما يعادل ٥٠٪ من منح الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) حول العالم، وتقارير إنهاء ..٪ مشروع تابع لوزارة الخارجية، يمكن افتراض أن العديد من أنشطة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا قد أُلغيت.<sup>٥</sup> وسيعقب ذلك بالمحصلة تخفيضات في عدد الموظفين، وإغلاق مشاريع متفرعة، والتخلي عن مسارات بحثية متعددة السنوات

International Institute for Strategic Studies. (2025). *Effects of US Foreign Assistance Reductions in the Middle East*. Retrieved from <https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2025/03/effects-of-us-foreign-assistance-reductions-in-the-middle-east> 4

Arab Center Washington DC. (2025). *What Trump's Aid Cuts Mean for the Middle East and North Africa*. Retrieved from <https://arabcenterdc.org/resource/what-trumps-aid-cuts-mean-for-the-middle-east-and-north-africa> 3



اقتصادها واستراتيجية مساعداتها القائمة على المصلحة الذاتية، بينما ٌتركز مساعدات الصين على بناء القدرات السياسية وتعزيز نموذج حوكمتها، لكنه [المعهد] لم ينفي أن ستستخلص الصين تخفيضات المساعدات الأمريكية لانتقاد مسؤولية الولايات المتحدة العالمية، مستخدمةً هذا الخطاب لتعزيز العلاقات مع دول «الجنوب العالمي»، حتى لو ظلت مستويات المساعدات الأمريكية أعلى من مستويات المساعدات الصينية.<sup>٥</sup>

رغم كل ذلك، تهتم الصين كثيراً ببناء قوتها الناعمة والحفاظ عليها، لذلك سيهدف نهج دبلوماسية المعرفة الصينية المتوقع إلى إعادة صياغة السردية البحثية التي تشكل مناقشات السياسات في الجنوب العالمي بشكل منهجي. وفي غياب المشاركة الأمريكية، سيتمكن هذا التحول الصين من تنمية نفوذها ليس فقط على البنية التحتية والتجارة، بل على إنتاج المعرفة والشرعية المعرفية.

Sun, Yun. "Can China Fill the Void in Foreign Aid?" Brookings, March 5/11, 2025. <https://www.brookings.edu/articles/can-china-fill-the-void-in-foreign-aid>

”

**ركز نموذج بكين على الشراكات التبادلية والاستثمار في البنية التحتية، لكنه سيشمل فيما بعد دعماً لحوارات السياسات والبحوث المتعددة إقليمياً، وستبدأ المبادرات الأكاديمية الممولة من الصين بالظهور بحلول أواخر عام ٢٠٢٥م**

”



## صعود المنافسين المعرفيين

في حين تنسحب الولايات المتحدة من الساحة البحثية والتنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ستتحرك قوى عالمية أخرى، أبرزها جمهورية الصين الشعبية، بسرعة لمحاولة ملء الفراغ. على إثر مبادرة الحزام والطريق، ربما ستتوسّع الحكومة الصينية والمؤسسات التابعة لها حضورها البحثي والفكري من خلال كراسى الأبحاث، والبرامج الجامعية المشتركة، وإنشاء ودعم مراكز الأبحاث المتخصصة. لقد ركز نموذج بكين على الشراكات التبادلية والاستثمار في البنية التحتية، لكنه سيشمل فيما بعد دعماً لحوارات السياسات والبحوث المتعددة إقليمياً، وستبدأ المبادرات الأكاديمية الممولة من الصين بالظهور بحلول أواخر عام ٢٠٢٥م، في الجامعات العربية خصوصاً في الدول الأقل نمواً. كما ستبدأ المنشورات العربية التي تدعمها المؤسسات الصينية بالظهور في دوائر السياسة التي كانت تهيمن عليها سابقاً الأبحاث التي ترعاها الولايات المتحدة، من خلال برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والتي تبني جهوداً مصحوبة بشروط الشفافية أو الديموقратية.

لا يرجح معهد بروكنغز أن تُعطي الصين الأولوية لتوسيع مساعداتها الخارجية على الرغم من خفض الولايات المتحدة للمساعدات، وذلك بسبب ركود



تحاول المؤسسات الأوروبية ملء أجزاء من فراغ التمويل في أعقاب الانسحاب الأمريكي. ومع ذلك، حتى أكثر مبادرات المجتمع المدني طموحاً في الاتحاد الأوروبي، مثل «افق أوروبا» و«المؤسسة الأوروبية للديمقراطية»، ستفتقر إلى الحجم والنطاق والمرؤنة اللازمين لاستبدال البنية التحتية التي كانت تدعمها سابقاً الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. كما ستتعدد التحولات السياسية الداخلية والضغوط المالية في العواصم الأوروبية من رغبتها في تولي دور قيادي في دبلوماسية المعرفة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ذكرت صحيفة الغارديان في أبريل ٢٠٢٥م، أن مؤسسات الاتحاد الأوروبي نفسها تعاني من تقلص الميزانية، مما يحدّ من قدرتها على تحمل التزامات جديدة في المنطقة.<sup>٦</sup> في غضون ذلك، لا تزال أوروبا ملتزمة التزاماً راسخاً بتطوير البحث والابتكار لأهداف سامية، حيث كشفت المفوضية الأوروبية عن دعوات تمويل جديدة بقيمة تزيد عن ٥٥ مليار يورو في مايو ٢٠٢٥م، تهدف إلى جذب أفضل الباحثين إلى أوروبا، تحت شعار «اختر أوروبا للعلوم». تُعد هذه المبادرة جزءاً من استراتيجية أوسع نطاقاً لترسيخ مكانة أوروبا كقائد عالمي في مجال العلوم والتكنولوجيا.<sup>٧</sup> وقد أكدت رئيسة المفوضية الأوروبية، أورسولا فون دير لайн، على أهمية العلم كأداة استثمارية، ودعت الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي إلى تخصيص ٣٪ من ناتجها المحلي الإجمالي للبحث والتطوير بحلول عام ٢٠٣٠.<sup>٨</sup>

<sup>6</sup> The Guardian. (2025). *EU will struggle to fill gap left by USAID as European countries cut their budgets*. Retrieved from <https://www.theguardian.com/global-development/2025/apr/15/eu-struggle-fill-gap-usaid-european-countries-cut-budgets>

<sup>7</sup> European Commission. “Commission Invests €1.25 Billion in Researchers and Invites Them to ‘Choose Europe for Science’.” Press release, May

<sup>8</sup> European Energy Research Alliance (EERA). “Top Story of the Week:

لن تقتصر تداعيات تخفيفات الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على الشرق الأوسط، بل ستشهد المؤسسات الأكاديمية الأمريكية انكماشاً كبيراً. وأفادت برامج تدريب الخريجين في دراسات الشرق الأوسط بانخفاض حاد متوقع في فرص العمل الميداني والزمالة داخل المنطقة. كما سينتشر تجميد توظيف أعضاء هيئة التدريس على نطاق واسع، وتقلص العديد من المؤسسات مراكزها البحثية المتخصصة أو أوقفتها. كما ستتضرر ميزانيات اقتناء المكتبات للمصادر الأولية باللغات العربية والفارسية والتركية، إذا لم يعوض الدعم الخيري فقدان التمويل الفيدرالي

ونتيجة لذلك، ستظهر فجوة بين الأجيال في الخبرة الميدانية، حيث سيجد الباحثون الذين ربما شاركوا في أبحاث إقليمية مدعومة من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أنفسهم منفصلين عن الواقع العملي للمنطقة التي درسوها، حيث سيعود الطلاب المتخصصون إلى الأدوات النظرية، دون خبرة ميدانية

ولهذا الانكماش الأكاديمي عواقب وخيمة على مجتمع السياسة الأمريكية. سينضم الآن عدد أقل من خريجي برامج دراسات الشرق الأوسط إلى الخدمة العامة، أو مراكز الأبحاث، أو الأدوار الدبلوماسية، وهم يتلذبون الأدوات اللغوية والثقافية والتحليلية الازمة للتنقل في المنطقة، ولا يمثل تآكل هذا المخزون من المواهب مصدر قلق أكاديمي فحسب، بل يمثل مسؤولية استراتيجية طويلة الأجل



## جدول رقم (ا): التأثيرات المباشرة على مؤسسات دراسات الشرق الأوسط

أمثلة/تفاصيل	حيثيات التأثير	التأثير
إلغاء مشاريع بحثية جاربة إيقاف المبادرات الإقليمية التعاونية.	سيؤدي الانهاء المفاجئ لمنح الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إلى.	انهيار قنوات التمويل
تجميد أو إغلاق البرامج الأكademie في مؤسسات الولايات المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.	ستشهد مراكز أبحاث مثل معهد الشرق الأوسط والمركز العربي في واشنطن العاصمة وشركاؤها الإقليميون إنهاء الكثير من المشاريع خلال هذه الفترة.	انقطاع البحث
-	ستفقد الدراسات الطولية متعددة السنوات حول الإصلاح السياسي والمجتمع المدني والحكومة استمراريتها.	
-	ستتوقف الأبحاث الميدانية، لا سيما في مناطق النزاع أو ما بعد النزاع (مثل العراق ولبنان والسودان).	
-	ستفقد المنشورات العلمية والمؤتمرات الإقليمية باللغة العربية الدعم اللوجستي.	
-	سيتم تسريح موظفين في مراكز الأبحاث والبرامج الجامعية.	انكماش رأس المال البشري
-	سيتم تعليق برامج الزمالات والتدريب الداخلي وبرامج تطوير الباحثين المبتدئين.	
-	سيتقلص عدد المؤهلين علمياً ولغويًا في مجال الشرق الأوسط.	
-	ستفرض الجامعات الأمريكية تجميداً للتوظيف في أقسام دراسات المناطق.	الانكماش المؤسسي في الأوساط الأكademie
-	سينخفض تمويل برامج الاستحواذ على المصادر الأولية (العربية، والفارسية، والتركية).	
-	سيفقد طلاب الدراسات العليا إمكانية الوصول إلى برامج العمل الميداني والانخراط الأكademie ذات الطابع الإقليمي.	

نتيجةً لذلك، ستتجه العديد من المراكز الأكademie والمنظمات غير الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا نحو التمويل المحلي أو الشراكات التجارية، وهي ترتيبات قد تُقوّض الاستقلال الأكademي أو تحول الأولويات المؤسية نحو تقديم خدمات غير سياسية ومواءمة القطاع الخاص. سيُبرز هذا التحول انتصاراً استراتيجياً أوسع نطاقاً من جانب الولايات المتحدة، من حيث فقدان النفوذ البحثي والفكري والمعياري الذي كان يُشكّل أساساً لوجودها في سياستها الخارجية في المنطقة. كما تخلّى الولايات المتحدة عن أداة رئيسية للمشاركة، أداة تجاوزت الوجود العسكري أو النفوذ الاقتصادي، وعزّزت علاقات طويلة الأمد متّجذرة في المعرفة والتفاهم المتبادل، مع تفكيك البنية التحتية الأكademية والمدنية للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.

European Commission Shines Spotlight on Science with €500 Million 'Choose Europe for Science' Initiative to Attract Global Research Talent." News release, May 13, 2025. <https://www.eera-set.eu/news-resources/7062/top-story-of-the-week-european-commission-shines-spotlight-on-science-with-500-million-choose-europe-for-science-initiative-to-attract-global-research-talent.html>



## جدول (٢): التأثيرات غير المباشرة على مؤسسات دراسات الشرق الأوسط

التأثير	حيثيات التأثير	أمثلة/تفاصيل
ضيق البصيرة الاستراتيجية	سيفقد صناع السياسات إمكانية الوصول إلى معلومات محلية مبنية على تجارب عملية.	-
النزعожيسياسي	ستصبح السياسة الخارجية الأمريكية أكثر انفعالية، وستفتقر إلى الرؤية الثاقبة للتطورات الإقليمية.	-
فجوة المواهب بين الأجيال	أشار المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية إلى "فراغ استراتيجي" متزايد في مجالات مثل: إنشاء كراسى بحثية ممولة وشراكات جامعية في مصر والإمارات العربية المتحدة والمغرب.	١. استراتيجية إيران بالوكالة. ٢. الهياكل القبلية في ليبيا. ٣. الـ ديناميكيات المدنية-العسكرية في السودان.
التحول نحو التمويل المحلي والقطاع الخاص	ستتحرك الصين وقوى أخرى لمملء الفراغ البحثي من خلال تعزيز السردية التي ترعاها الصين من خلال حوارات السياسات والمخرجات باللغة العربية.	٤. تعزيز السردية التي ترعاها الصين من خلال حوارات السياسات والمخرجات باللغة العربية.
-	ستصبح دبلوماسية المعرفة جبهة جديدة لمنافسة القوة الناعمة، في ظل غياب الولايات المتحدة.	-
-	ستفتقر مجموعة جديدة من الباحثين الأمريكيين إلى الخبرة الميدانية العملية.	-
-	ستنخفض مشاركة الخبراء في مراكز الفكر والدبلوماسية وصنع السياسات.	-
-	ستتأكل طويلاً الأمد في أعداد المحللين ذوي الكفاءة الثقافية واللغوية والقادرين على التفسير الدقيق للقضايا الإقليمية.	-
-	ستتوجه مؤسسات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نحو: مصادر التمويل المحلية.	٣. الشراكات التجارية (خطر محتمل يهدد استقلالية البحث).
-	تخشى أن يتحول التركيز الأكاديمي نحو تقديم خدمات غير سياسية بدلاً من البحث ذي الصلة بالسياسات.	-

استجابةً للتحديات المتزايدة التي تواجه دراسات الشرق الأوسط، لا سيما في ظل انخفاض التمويل الأمريكي، يمكن لعدة استراتيجيات استشرافية أن تساعد في استدامة مستقبل هذا المجال، بل وإعادة تصوره

تُعدّ سبل تنوع منظومة التمويل أمراً بالغ الأهمية، ومن بين هذه السبل بناء تحالفات خيرية مع مؤسسات أمريكية دولية مثل مؤسسة كارنيجي ومؤسسة فورد. يمكن لهذه المؤسسات توفير تمويل حيوي لسد الفجوة البحثية الأساسية، مع تشجيع إنشاء أوقاف لمراكم دراسات الشرق الأوسط ذات صلحيات تُولى الأولوية للمرونة والتأثير طويلاً المدى. كما يمكن للاستفادة من الجالية العربية الأمريكية ومجتمعات الشتات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على نطاق أوسع أن تطلق العنوان للدعم المجتمعي لمبادرات معرفية مستقلة ومرنة سياسياً، ويمكن لهذه الجهود الشعوبية أن تُشكل مكملاً قوياً للتمويل المؤسسي

يُمكن حل رئيسي آخر في تطوير نماذج منح الجامعات والاتحادات. فمن خلال تجميع الموارد عبر مؤسسات أكاديمية متعددة، يمكن لهذه الاتحادات دعم الزمالات المشتركة، والمدارس الميدانية، والندوات الإقليمية. لا يُعزز هذا النموذج التعاوني القدرات البحثية فحسب، بل يثير الشعور بالمسؤولية المشتركة والاستمرارية الأكاديمية



على صعيد السياسات، ثمة حاجة ملحة لإعادة توجيه الدبلوماسية العامة الأمريكية والمشاركة في الكونغرس. ويببدأ ذلك بالدعوة إلى استعادة مصادر التمويل البحثي للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من خلال مبادرات تشريعية محددة الأهداف، ويمكن أن يكون اقتراح مشروع قانون «دبلوماسية المعرفة الفحّالة في الشرق الأوسط» (KEDMID) أداة سياسية تحويلية، إذ يُنعش برامح تبادل الأكاديميين، ويدعم النشر الثنائي اللغة، ويُموّل البحث طويلاً الأمد المتજرة في المنطقة نفسها.

وأخيراً، يجب أن يكون توسيع المشاركة الدولية، لا سيما من الاتحاد الأوروبي ودول الخليج، جزءاً من الحل، وينبغي تشجيع المؤسسات الأوروبية على إنشاء آليات تمويل مشتركة بالشراكة مع الجامعات الأمريكية والمؤسسات الخليجية. ويمكن لنماذج التعاون الثلاثي التي تشمل مؤسسات الاتحاد الأوروبي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والولايات المتحدة أن تساعد في تحقيق التوازن بين هيأكل الحكومة المتنوعة وأولويات التمويل، مع تعزيز منظومة أكاديمية أكثر تكاملاً على المستوى العالمي. ولابد كذلك من أن تعمل دول الخليج خصوصاً والدول العربية عموماً على نموذج تمويل بحثي شامل يدعم استمرارية العملية البحثية المختصة في المنطقة على جميع الأصعدة وفي جميع المجالات، وتصديرها على شكل رؤى خبيرة ومستنيرة إلى المؤسسات البحثية الغربية والمنظمات الدولية المختصة بالمنطقة وشئونها.

توفر هذه الاستراتيجيات مجتمعةً مساراً ليس فقط للحفاظ على دراسات الشرق الأوسط حية، بل لتنشيط دورها في تشكيل فهم وسياسات وشراكات دقيقة في ظل مشهد عالمي متغير.

ولا يقل أهمية عن ذلك تعزيز التعاون الأكاديمي على الصعيد الإقليمي، حيث يبدأ الحدّ من الاعتماد المفرط على المساعدات الغربية بتعزيز شراكات أعمق بين الجامعات ومراكز الفكر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما يمكن أن تتطور هذه التعاونيات إلى اتحادات أكاديمية قوية تجري أبحاثاً مُحكمة، وتستضيف مؤتمرات فُنسجمة إقليمياً، وتُسهل التبادل المفتوح للبيانات ومخرجات الأبحاث، خاصةً باللغة العربية، مما يضمن سهولة الوصول والأهمية الثقافية

٢٢

لا يقل أهمية عن ذلك تعزيز التعاون الأكاديمي على الصعيد الإقليمي، حيث يبدأ الحدّ من الاعتماد المفرط على المساعدات الغربية بتعزيز شراكات أعمق بين الجامعات ومراكز الفكر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

٢٣

وبموازاة ذلك، تُوفر المنصات الرقمية والتعاون عن بُعد شريان حياة جديد للاستمرارية الأكاديمية، حيث يمكن للمنصات الافتراضية أن تُحافظ على الحوار والتعاون، خاصةً عندما يكون السفر والمجتمعات الشخصية غير مُمكنة. يمكن كذلك إنشاء مستودعات رقمية مفتوحة الوصول، والتي تشمل أرشيفات المصادر الأولية، وموجزات السياسات، والأدوات التحليلية باللغتين العربية والإنجليزية، أن يُضفي طابعاً شفافاً ومرناً على إنتاج المعرفة ونشرها بطرق غير مسبوقة.



# Gulf Research Center

Knowledge for All



مركز الخليج للأبحاث  
المرفقة للجامعة



**Gulf Research Center  
Jeddah  
(Main office)**

19 Rayat Alitihad Street  
P.O. Box 2134  
Jeddah 21451  
Saudi Arabia  
Tel: +966 12 6511999  
Fax: +966 12 6531375  
Email: info@grc.net



**Gulf Research Center  
Riyadh**

Unit FN11A  
King Faisal Foundation  
North Tower  
King Fahd Branch Rd  
Al Olaya Riyadh 12212  
Saudi Arabia  
Tel: +966 112112567  
Email: info@grc.net



**Gulf Research Center  
Foundation Geneva**

Avenue de France 23  
1202 Geneva  
Switzerland  
Tel: +41227162730  
Email: info@grc.net



**Gulf Research Centre  
Cambridge**

University of Cambridge  
Sidgwick Avenue,  
Cambridge CB3 9DA  
United Kingdom  
Tel: +44-1223-760758  
Fax: +44-1223-335110



**Gulf Research Center  
Foundation Brussels**

Avenue de  
Cortenbergh 89  
4<sup>th</sup> floor, 1000  
Brussels  
Belgium

